

Năm 2026

THỨ BA

Phát hành: 08/09/2026

Điểm báo

BẢN TIN CẢI CÁCH HÀNH CHÍNH

(Phát hành hàng ngày từ thứ Hai đến thứ Sáu)



Trong ngày, một số vấn đề được báo chí quan tâm phản ánh:

CHỦ TRƯỞNG CẢI CÁCH.....	1
CẢI CÁCH ĐỊA PHƯƠNG.....	1
1. Công an TP.HCM tăng tốc nhân rộng mô hình 'Trạm Công dân số'	1
2. Thanh Hóa: mô hình chuyển đổi số tiện ích trong đời sống	2
3. Bắc Ninh: Tăng tốc giải phóng mặt bằng, tạo đà thu hút đầu tư công nghệ cao và bán dẫn	3
4. Sơn La: Nhịp sống số ở xã biên giới.....	3
5. An Giang: Phú Tân lấy sự hài lòng của người dân làm thước đo	4
6. Điểm nhấn SIPAS ở Đắk Mil, Lâm Đồng.....	4
LĨNH VỰC CẢI CÁCH.....	5
7. Yêu cầu đơn giản thủ tục đăng ký đất đai lần đầu	5
QUẢN LÝ HÀNH CHÍNH.....	5
8. Đảng viên cố ý làm sai lệch dữ liệu của cơ quan Nhà nước có thể bị khai trừ	5
PHÂN TÍCH – BÌNH LUẬN.....	6
9. Khi lãnh đạo dùng AI.....	6
10. Đổi mới phương thức lãnh đạo, chuyển động từ tư duy - Nền tảng cho sự phát triển.....	7

CẢI CÁCH ĐỊA PHƯƠNG

Công an TP.HCM tăng tốc nhân rộng mô hình 'Trạm Công dân số'

Từ những ngày đầu thí điểm đầy thử thách, 'Trạm Công dân số' đầu tiên ra đời như một lời giải đột phá cho bài toán cải cách hành chính trên địa bàn TPHCM, đưa tiện ích dân sinh đến gần hơn với từng người dân.

Mô hình “Trạm Công dân số” do Công an TP.HCM triển khai từ tháng 10/2025 đang trở thành điểm chạm số đa tiện ích, hỗ trợ người dân thực hiện thủ tục hành chính, phản ánh về an ninh trật tự, xử lý “phạt nguội”, chăm sóc sức khỏe và thanh toán các dịch vụ dân sinh. Đến ngày 20/8/2026, TP.HCM đã có 8 trạm hoạt động, thu hút hơn 83.000 lượt người sử dụng.

Đáng chú ý, các trạm tích hợp Kiosk dịch vụ công với 201 thủ tục, nút SOS kết nối trực tiếp Công an phường, đặt lịch làm việc với Cảnh sát khu vực, hỗ trợ khám chữa bệnh từ

xa kết nối 12 bệnh viện, cùng các dịch vụ thanh toán điện, nước, internet, học phí và một số dịch vụ tài chính, viễn thông. Việc xử lý “phạt nguội” trực tuyến toàn trình cũng được xem là tiện ích nổi bật, giúp người dân giảm thời gian đi lại và chờ đợi.

Ngày 17/8/2026, Bộ Công an công nhận “Trạm Công dân số” là công trình sáng kiến cải cách hành chính cấp Bộ. Ngày 4/9, Công an TP.HCM tiếp tục ký kế hoạch phối hợp với Công ty GoTrust để nhân rộng mô hình trên địa bàn. Thành phố đặt mục tiêu trong năm 2026 có 100 trạm và đến hết quý II/2027 bổ sung 68 trạm, bảo đảm mỗi phường, xã, đặc khu tối thiểu một trạm. **(Congan.com.vn 7/9, Thanh Huyền)**
http://congan.com.vn/tin-chinh/cong-an-tpho-chi-minh-tang-toc-nhan-rong-mo-hinh-tram-cong-dan-so_197382.html

Thanh Hóa: mô hình chuyển đổi số tiện ích trong đời sống

Xã Định Hòa xác định chuyển đổi số là nhiệm vụ trọng tâm, triển khai nhiều mô hình thiết thực nhằm cải cách hành chính, nâng cao hiệu lực quản lý và phục vụ người dân. Các mô hình đã tạo chuyển biến rõ nét trong nhận thức, hành động của cán bộ và người dân, góp phần thúc đẩy xây dựng chính quyền số, kinh tế số và xã hội số trên địa bàn.

Nổi bật là các “Tổ công tác tuyên truyền, hướng dẫn thực hiện dịch vụ công trực tuyến” tại thôn Ấp Trú, Phú Ninh; mô hình “Chợ 4.0 - chợ thanh toán không dùng tiền mặt” tại 4 chợ và phong trào “Bình dân học vụ số”, giúp người dân sử dụng VNeID, bảo hiểm y tế điện tử, chữ ký số và các tiện ích số.

Anh Trịnh Ngọc Phúc, trưởng ban công tác mặt trận thôn Ấp Trú, cho biết: “Hơn một năm tham gia tổ CDS cộng đồng ở thôn và tham gia mô hình điểm, tôi đã hỗ trợ hơn 500 lượt công dân tiếp cận các nền tảng số. Việc làm này góp phần giảm thời gian đi lại, tiết kiệm chi phí cho người dân và nâng cao hiệu quả giải quyết thủ tục hành chính của xã”.

CDS được triển khai đồng bộ trong văn hóa, giáo dục, y tế và quản lý dân cư. Địa phương ứng dụng mã QR để quảng bá di tích, số hóa học bạ và hồ sơ trường học, triển khai hồ sơ sức khỏe điện tử trên VNeID, đồng thời thực hiện Đề án 06 và làm sạch dữ liệu dân cư.

Đảng ủy, UBND xã phân công rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm, triển khai Kế hoạch hành động 100 ngày xử lý các “điểm nghẽn” về CDS, lấy hiệu quả phục vụ người dân làm thước đo. Phó Chủ tịch UBND xã Định Hòa Đỗ Công Hưng nhấn mạnh tinh thần “làm thật, sản phẩm thật, hiệu quả thật”, chuyển từ phát động sang thực hiện, quản trị tiến độ bằng sản phẩm và số liệu cụ thể. **(Baothanhhoa.vn 7/9, Lê Hà)**
<http://baothanhhoa.vn/nhieu-mo-hinh-chuyen-doi-so-nbsp-tien-ich-trong-doi-song-300780.htm>

Bắc Ninh: Tăng tốc giải phóng mặt bằng, tạo đà thu hút đầu tư công nghệ cao và bán dẫn

Phường Quế Võ xác định công nghiệp điện tử, công nghệ cao, bán dẫn, tự động hóa và công nghiệp hỗ trợ là hướng đi chiến lược, đồng thời tập trung đẩy nhanh giải phóng mặt bằng (GPMB), tạo quỹ đất sạch thu hút các dự án hiện đại.

Khu công nghiệp An Việt Quế Võ đã hoàn thành bồi thường, hỗ trợ 17,16 ha với kinh phí hơn 85 tỷ đồng; Khu công nghiệp Quế Võ III phân khu 1 đã chi trả 549,3 tỷ đồng, thu hồi 277,8 ha, phân khu 2 thu hồi 50,4/67,5 ha.

Thời gian tới, địa phương kiến nghị tỉnh và các sở, ngành tiếp tục hỗ trợ GPMB, đầu tư hạ tầng giao thông, điện, nước, xử lý môi trường, nhà ở công nhân và đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao cho ngành điện tử, bán dẫn.

Chủ tịch UBND phường Quế Võ ông Nguyễn Ngọc Anh cho biết GPMB sẽ là nhiệm vụ trọng tâm, cùng với đẩy mạnh cải cách hành chính, đồng hành với doanh nghiệp và ưu tiên các dự án xanh, giá trị gia tăng cao, hướng tới xây dựng Bắc Ninh phát triển thông minh, hiện đại, bền vững. **(Baobacninh.tv 7/9)**

<https://baobacninh.tv.vn/tang-toc-giai-phong-mat-bang-tao-da-thu-hut-dau-tu-cong-nghe-cao-va-ban-dan-postid453771.bbg>

Sơn La: Nhịp sống số ở xã biên giới

Bài viết phản ánh phong trào chuyển đổi số tại xã biên giới Chiềng Khoong, với phương châm “cầm tay chỉ việc”, “đi từng ngõ, gõ từng nhà”, giúp người dân từng bước tiếp cận và sử dụng các tiện ích số.

Mô hình “Đại sứ số” tại Trung tâm Phục vụ hành chính công đã hỗ trợ người dân thực hiện dịch vụ công trực tuyến qua VNeID; xã đạt 100% số hóa hồ sơ đầu vào và 99,34% số hóa kết quả, đồng thời rút ngắn thời gian giải quyết thủ tục.

Xã duy trì 24 Tổ chuyển đổi số cộng đồng tại các bản, trực tiếp hướng dẫn người dân kích hoạt VNeID mức độ 2, sử dụng Sổ tay đảng viên điện tử và thanh toán không dùng tiền mặt. Tại bản Hoàng Lay, 95% công dân đủ điều kiện đã kích hoạt VNeID mức độ 2, 90% đảng viên cài Sổ tay đảng viên điện tử và khoảng 50% người dân sử dụng thanh toán không tiền mặt. Chuyển đổi số cũng được đẩy mạnh trong giáo dục và y tế, với 100% học bạ học sinh được số hóa, triển khai sổ đầu bài điện tử, chữ ký số và cập nhật đồng bộ dữ liệu y tế.

Qua đó, chuyển đổi số đang góp phần rút ngắn khoảng cách giữa chính quyền và người dân, nâng cao hiệu quả quản lý, giảm thủ tục hành chính và từng bước hình thành công dân số, hướng tới nền hành chính thân thiện, hiện đại, phục vụ người dân tốt hơn. **(Baosonla.org.vn 7/9, Phan Trang)**

<https://baosonla.org.vn/chuyen-doi-so-tinh-son-la-giai-doan-2021-2025-dinh-huong-den-nam-2030/nhip-song-so-o-xa-bien-gioi-5wJht6QvR.html>

An Giang: Phú Tân lấy sự hài lòng của người dân làm thước đo

Xã Phú Tân (An Giang) triển khai khảo sát mức độ hài lòng bằng mã QR, thay phiếu giấy, với 9 câu hỏi tập trung vào khả năng tiếp cận, tính minh bạch, thời gian, chi phí, thái độ phục vụ và kết quả giải quyết thủ tục hành chính.

Dữ liệu được phân tích theo thời gian thực, giúp lãnh đạo sớm nhận diện, xử lý những điểm còn hạn chế; kết quả khảo sát cũng được dùng trong đào tạo, thi đua, đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của cán bộ, công chức.

Ông Phạm Hòa Thuận, người dân xã Phú Tân, cho biết: “Bây giờ chỉ cần quét mã QR là đánh giá được ngay. Tôi thấy ý kiến của mình được lắng nghe và tôn trọng.” Theo Quyết định số 3062/QĐ-UBND ngày 1/7/2026, Phú Tân xếp thứ nhất trong 102 xã, phường, đặc khu của tỉnh về chỉ số hài lòng năm 2025, đạt 99,82%.
(**Baoangiang.com.vn 7/9, Hồng Biên**)

<https://baoangiang.com.vn/phu-tan-lay-su-hai-long-cua-nguoi-dan-lam-thuoc-do-a496487.html>

Điểm nhấn SIPAS ở Đăk Mil, Lâm Đồng

Chỉ số SIPAS tại xã Đăk Mil (Lâm Đồng) có chuyển biến tích cực, khi mức độ hài lòng của người dân đối với sự phục vụ của UBND xã tăng từ 77,4% (7,74/10 điểm), xếp hạng 42 tháng 12/2025 lên 85,28% (8,528/10 điểm), xếp hạng 11 tháng 7/2026, tăng 7,88 điểm phần trăm và 31 bậc. Riêng tháng 4/2026, chỉ số đạt 85,86%, xếp hạng 2/124 địa phương, tỷ lệ tham gia khảo sát đạt 69,5%.

Từ ngày 10/7-10/8, Trung tâm Phục vụ hành chính công xã tiếp nhận 548 hồ sơ, 100% trực tuyến, tỷ lệ hồ sơ giải quyết trước hạn, đúng hạn đạt trên 98%; hồ sơ quá hạn đều được xin lỗi và đôn đốc xử lý. Ông Nguyễn Quốc Dũng, Chủ tịch UBND xã Đăk Mil, cho biết địa phương lấy sự hài lòng của người dân, doanh nghiệp làm mục tiêu trong xử lý công việc, hướng tới chất lượng và hiệu quả dịch vụ.

Lãnh đạo xã cũng nhìn nhận chỉ số giữa các tháng chưa thật sự ổn định, một số tiêu chí còn điểm thấp, cần tiếp tục theo dõi và cải thiện. Địa phương sẽ rà soát quy trình, nâng cao thái độ phục vụ, siết chặt kỷ luật, kỷ cương hành chính và gắn kết quả SIPAS với trách nhiệm của tập thể, cá nhân nhằm duy trì mức hài lòng ở mức cao.
(**Baolamdong.vn 7/9, Hồng Thoan**)

<https://baolamdong.vn/diem-nhan-sipas-o-dak-mil-463500.html>

LĨNH VỰC CẢI CÁCH

Yêu cầu đơn giản thủ tục đăng ký đất đai lần đầu

Cục Quản lý đất đai (Bộ Nông nghiệp và Môi trường) yêu cầu các địa phương rà soát, đơn giản hóa quy trình, thủ tục đăng ký đất đai lần đầu nhằm đẩy nhanh tiến độ hoàn thiện cơ sở dữ liệu đất đai. Đến ngày 29/6, cả nước đã xây dựng dữ liệu cho hơn 68,2 triệu/100,6 triệu thửa đất, trong đó hơn 33,89 triệu thửa đạt tiêu chí “đúng, đủ, sạch, sống”, đủ điều kiện vận hành theo thời gian thực.

Theo Cục Quản lý đất đai, dữ liệu tại một số địa phương còn thiếu thông tin người sử dụng đất, chưa cập nhật biến động, trùng lặp hoặc chồng lấn sau khi hợp nhất đơn vị hành chính cấp xã. Việc đơn giản hóa thủ tục sẽ tập trung vào các trường hợp đã có dữ liệu không gian địa chính nhưng người sử dụng đất chưa đăng ký lần đầu, qua đó đẩy nhanh việc hoàn thiện dữ liệu đối với các thửa đất đã được thu thập thông tin.

Cục trưởng Cục Quản lý đất đai Đào Trung Chính cho biết, hoàn thành cơ sở dữ liệu quốc gia về đất đai là nhiệm vụ trọng tâm, cấp bách và có ý nghĩa chiến lược, là nền tảng để xây dựng Chính phủ số, phát triển kinh tế số, xã hội số và nâng cao chất lượng phục vụ người dân, doanh nghiệp. **(Baoxaydung.vn 7/9, Nguyễn Hùng)**

<https://baoxaydung.vn/yeu-cau-don-gian-thu-tuc-dang-ky-dat-dai-lan-dau-192260907092721659.htm>

QUẢN LÝ HÀNH CHÍNH

Đảng viên cố ý làm sai lệch dữ liệu của cơ quan Nhà nước có thể bị khai trừ

Đó là một trong những nội dung mới được nêu tại Quy định 212 của Bộ Chính trị về kỷ luật tổ chức đảng, đảng viên vi phạm, được Thường trực Ban Bí thư Trần Cẩm Tú ký ban hành.

Theo Quy định 212 của Bộ Chính trị về kỷ luật tổ chức đảng, đảng viên vi phạm, có hiệu lực từ ngày 17/8, nhiều hành vi vi phạm trong lĩnh vực khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số có thể bị khai trừ Đảng. Quy định này thay thế Quy định 69 và Quy định 264 của Bộ Chính trị khóa XIII.

Trong đó, đảng viên lợi dụng xử lý, quản trị dữ liệu để xâm phạm lợi ích quốc gia, an ninh, trật tự, an toàn xã hội hoặc quyền, lợi ích hợp pháp của tổ chức, cá nhân; lợi dụng chuyển đổi số để lừa đảo, thao túng, trục lợi; giả mạo, cố ý làm sai lệch, làm mất hoặc hư hỏng dữ liệu trong cơ sở dữ liệu của cơ quan Đảng, Nhà nước, MTTQ Việt Nam và các tổ chức chính trị - xã hội có thể bị khai trừ.

Quy định cũng áp dụng hình thức khai trừ với đảng viên cản trở trái pháp luật việc xử lý, quản trị dữ liệu; tấn công, chiếm đoạt, phá hoại cơ sở dữ liệu, hệ thống thông tin; phá hoại hoạt động chuyển đổi số hoặc làm gián đoạn, mất an toàn hệ thống số. Với vi phạm gây hậu quả ít nghiêm trọng, đảng viên có thể bị khiển trách; trường hợp tái phạm hoặc

vi phạm lần đầu gây hậu quả nghiêm trọng có thể bị cảnh cáo hoặc cách chức nếu có chức vụ. Quy định cũng bổ sung các hành vi vi phạm liên quan đến dữ liệu số, thông tin cá nhân và việc nghiên cứu, phát triển, sử dụng hệ thống AI. (Vtcnews.vn 7/9, Anh Văn)

<https://vtcnews.vn/dang-vien-co-y-lam-sai-lech-du-lieu-cua-co-quan-nha-nuoc-co-the-bi-khai-tru-ar1038249.html>

PHÂN TÍCH – BÌNH LUẬN

Khi lãnh đạo dùng AI

Chủ tịch UBND tỉnh Cao Bằng Lê Hải Hòa chia sẻ việc sử dụng AI trong công việc, từ đọc báo cáo, kiểm tra số liệu, đối chiếu quy định đến tìm phương án xử lý, qua đó giúp rút ngắn thời gian. Song ông nhấn mạnh người dùng vẫn phải làm chủ công việc và chịu trách nhiệm về quyết định của mình.

Theo ông Lê Hải Hòa, AI có thể hỗ trợ đọc nhanh tài liệu, phát hiện số liệu bất thường, tìm kinh nghiệm và gợi ý phương án. “Chuyện công chức dùng AI đang dần trở nên bình thường ở nhiều nước”, tác giả dẫn việc Singapore đã triển khai trợ lý AI cho khu vực công. Tại Việt Nam, cơ quan nhà nước cũng đã hướng dẫn sử dụng AI và tổ chức tập huấn ứng dụng trong công việc. Ngày 28/8/2026, Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Chiến lược quốc gia về AI đến năm 2030, tầm nhìn 2045, trong đó đặt mục tiêu đến năm 2030, 100% dịch vụ công trực tuyến được tích hợp, hỗ trợ bởi AI và 100% hồ sơ thủ tục hành chính được hỗ trợ xử lý bằng AI.

Tuy nhiên, tác giả nhìn nhận AI không thể thay thế việc kiểm tra hồ sơ, nắm thực tế, lắng nghe người dân hay đưa ra quyết định cuối cùng. “Tôi thường dùng AI để lần vào những câu hỏi cụ thể: việc đang chậm ở đâu, vướng ở khâu nào, trách nhiệm của đơn vị nào, muốn xong đúng hạn thì mỗi ngày phải làm được bao nhiêu. Sau đó quay lại hồ sơ và số liệu để kiểm tra trước khi quyết định”.

Bài viết cảnh báo nguy cơ lạm dụng AI khi văn bản, mệnh lệnh được tạo ra quá dễ, có thể làm tăng đầu việc cho cả bộ máy. Một rủi ro rất dễ xảy ra là cả một chuỗi công việc lần lượt qua tay AI mà không ai còn đọc bản gốc: chuyên viên dùng AI làm báo cáo, cấp trên dùng AI tóm tắt, văn phòng dùng AI tổng hợp lại, rồi người quyết định cũng đọc bản tóm tắt do AI viết. Quy trình vẫn đủ, văn bản vẫn đủ, nhưng hồ sơ gốc thì có khi chẳng còn mấy người đọc. Ông cũng nhấn mạnh nếu “dùng AI mà văn bản ngày càng dài, công văn ngày càng nhiều... nhưng việc ngoài thực tế vẫn thế” thì hiệu quả đổi mới chưa thực sự rõ ràng.

Lãnh đạo tỉnh Cao Bằng đúc kết, AI nên được sử dụng để giảm việc không cần thiết, dành thêm thời gian cho thực tế, phát hiện vấn đề và hỗ trợ ra quyết định, thay vì thay thế tư duy và trách nhiệm của người lãnh đạo. (Baocaobang.vn 7/9, Lê Hải Hòa, Ủy viên dự khuyết Trung ương Đảng, Phó Bí thư Tỉnh ủy, Chủ tịch UBND tỉnh)

<https://baocaobang.vn/khi-lanh-dao-dung-ai-3192119.html>

Đổi mới phương thức lãnh đạo, chuyển động từ tư duy - Nền tảng cho sự phát triển

Tiền sĩ Nguyễn Nữ Đoàn Vy nhấn mạnh mô hình chính quyền địa phương 2 cấp không chỉ là thay đổi về tổ chức bộ máy mà còn đặt ra yêu cầu đổi mới tư duy quản trị và phương thức lãnh đạo của Đảng. Khi bộ máy được tinh gọn, thẩm quyền được phân định rõ hơn và yêu cầu phục vụ nhân dân ngày càng cao hơn, một đòi hỏi tất yếu cũng được đặt ra: phương thức lãnh đạo của Đảng phải tiếp tục đổi mới để dẫn dắt bộ máy vận hành hiệu lực, hiệu quả, đáp ứng yêu cầu phát triển.

Tại Đà Nẵng, sau hơn một năm vận hành, bộ máy từng bước ổn định, quy trình được rút gọn, phối hợp giữa các cơ quan chặt chẽ hơn, thời gian giải quyết công việc nhanh hơn và trách nhiệm của cán bộ được đề cao.

Khối lượng công việc tại xã, phường tăng lên khi nhiều nhiệm vụ được chuyển trực tiếp xuống cơ sở, đòi hỏi cấp ủy lãnh đạo sát thực tiễn, kịp thời, linh hoạt và trao quyền mạnh hơn cho chính quyền cơ sở. Nhiều địa phương đã rà soát quy trình, đẩy mạnh phân cấp, ứng dụng công nghệ số, đồng thời chuyển từ tư duy xử lý công việc hành chính sang giải quyết vấn đề trên tinh thần phục vụ người dân, doanh nghiệp.

“Đó cũng chính là yêu cầu cốt lõi của đổi mới phương thức lãnh đạo”, bài viết nêu. Cấp ủy không làm thay chính quyền mà tập trung định hướng, kiểm tra, giám sát và tháo gỡ điểm nghẽn; việc trao quyền phải đi đôi với trách nhiệm.

Thực tế ở Đà Nẵng cho thấy, khi quyền chủ động được mở rộng, nhiều địa phương linh hoạt giải quyết công việc ngay tại cơ sở thay vì chờ xin ý kiến nhiều cấp như trước. Ở nhiều xã, phường, cách thức điều hành đã có những thay đổi rõ rệt. Người đứng đầu dành nhiều thời gian hơn cho cơ sở, trực tiếp chỉ đạo giải quyết những vấn đề phát sinh thay vì chỉ xử lý qua các tầng nấc trung gian. Các cuộc họp được tinh gọn, quy trình phối hợp linh hoạt hơn, nhiều thủ tục hành chính được giải quyết ngay tại cơ sở. Những thay đổi ấy đã tạo ra sự chuyển động tích cực trong hoạt động của bộ máy và từng bước nâng cao chất lượng phục vụ người dân.

Điều đáng chú ý hơn là sự đổi mới không chỉ diễn ra ở cách làm, mà còn ở tư duy lãnh đạo. Nếu trước đây có lúc việc chỉ đạo còn nặng về xử lý công việc cụ thể thì nay trọng tâm chuyển sang định hướng, phân công rõ trách nhiệm, tăng cường kiểm tra và kịp thời tháo gỡ những khó khăn nảy sinh từ thực tiễn. Đó là bước chuyển cần thiết để chính quyền cơ sở phát huy tính chủ động, đồng thời nâng cao trách nhiệm của người đứng đầu trong tổ chức thực hiện.

Theo tác giả, chất lượng phục vụ, hiệu quả quản trị và niềm tin của người dân là thước đo quan trọng của đổi mới phương thức lãnh đạo. Việc khai thác đồng bộ các nền tảng số cũng góp phần rút ngắn thời gian giải quyết thủ tục hành chính, nâng cao hiệu quả

phối hợp giữa các cơ quan và hỗ trợ vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp hiệu quả hơn. (**Baodanang.vn 7/9, TS Nguyễn Nữ Đoàn Vy**)

<https://baodanang.vn/doi-moi-phuong-thuc-lanh-dao-chuyen-dong-tu-tu-duy-ky-1-nen-tang-cho-su-phat-trien-3351251.html>